

[Наталья Владимировна Маковская : биобиблиогр. указатель](#) / [сост. Ю. Г. Чубкова]. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2021. – 77, [2] с. : ил. – (Биобиблиография ученых МГУ имени А. А. Кулешова).

### **Монографии**

1. [Маковская, Н. В. Влияние срочных трудовых договоров на инновационную активность предприятия](#) / Н. В. Маковская // Эффективность использования ресурсов инновационного конкурентоспособного экономического развития: монография / М. И. Ноздрин-Плотницкий, Н. А. Хаустович и др. – Минск : Мисанта, 2019. – С. 67–81.
2. [Маковская, Н. В. Современные особенности функционирования рынка труда в Беларуси : монография](#) / Н. В. Маковская. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2020. – 260, [3] с. : ил.
3. [Маковская, Н. В. Производительность трудовой сферы в Беларуси: мониторинг и оценки : монография](#) / Н. В. Маковская. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2024. – 244, [2] с. : ил., табл.

### **Учебные, учебно-методические издания**

1. [Маковская, Н. В. Кадровый менеджмент : учеб. программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование»](#) / Н. В. Маковская. – Минск, 2019. – 15 с.
2. [Маковская, Н. В. Управление человеческими ресурсами : учеб. программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование»](#) / Н. В. Маковская. – Минск, 2019. – 17 с.

### **Статьи в сборниках материалов научных конференций**

1. [Маковская, Н. В. Бюджет рабочего времени и его влияние на занятость в национальной экономике Беларуси](#) / Н. В. Маковская // LABOUR AND LEISURE = ТРУД И ДОСУГ : сб. тез. VIII Междунар. конф. [Электронное издание] / Редакторы : Д.Е. Расков (к.э.н., СПбГУ), Д. В. Кадочников (к.э.н., СПбГУ). – Санкт-Петербург : Астерион, 2019. – 141 с. – 1,4 Мб. – системные требования : PC ; Windows 98/NT/2000/XP/7/8/10 ; Adobe Reader ; 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) ; 12 см. – С. 71.
2. [Маковская, Н. В. Оценка низкооплачиваемых рабочих мест в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XX Междунар. науч. конф., Минск, 17–18 окт. 2019 г. : в 3 т. / редкол.: Ю. А. Медведева [и др.]. – Минск : НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, 2019. –С. 122–123.
3. [Маковская, Н. В. Формирование низкооплачиваемой занятости в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Человеческий, производственный и сервисный потенциал экономики : глобальные тренды и локальные практики : материалы Междунар. науч.-практ. конф., 28 нояб. 2019 г. – Электрон. текст. дан. (9,2 Мб) – Саратов : ООО Издательство «КУБиК», 2020. – С. 289–295.

4. [Маковская, Н. В. Ресурс времени менеджеров: методология формирования](#) / Н. В. Маковская // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XXI Междунар. науч. конференции (Минск, 22–23 окт. 2020 г.) : в 3 т. / редкол.: Ю. А. Медведева [и др.]. – Минск : НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2020. – Т. 2. – С. 122–123.
5. [Маковская, Н. В. Нестандартность рынка труда, определяемая наличием низкооплачиваемых рабочих мест](#) / Н. В. Маковская // Россия : Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 15 : Материалы XIX Национальной науч. конф. с междунар. участием «Модернизация России : приоритеты, проблемы, решения». Ч. 1 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества ; отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2020. – С. 314–317.
6. [Маковская, Н. В. Направления механизма институционального регулирования трудовых ресурсов в Республике Беларусь](#) / Н. В. Маковская // Итоги научных исследований ученых МГУ имени А. А. Кулешова, 2019 г. : материалы науч.-метод. конф., 29 янв. – 10 февр. 2020 г. / под ред. Н. В. Маковской, Е. К. Сычовой. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2020. – С. 244–245.
7. [Чегерова, Т. И. Различия методических подходов в оценке производительности труда](#) / Т. И. Чегерова, Н. В. Маковская // Романовские чтения – 15 : сб. ст. Междунар. науч. конф., г. Могилев, 26–27 нояб. 2020 г. / [редкол.: А. С. Мельникова и др.]. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2021. – С. 189–190.
8. [Маковская, Н. В. Нестандартность рынка труда, определяемая наличием низкооплачиваемых рабочих мест](#) / Н. В. Маковская // Россия : Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 15 : Материалы XIX Нац. науч. конф. с междунар. участием «Модернизация России : приоритеты, проблемы, решения». Ч. 1 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества ; отв. ред. В. И. Герасимов. – М., 2021. – С. 314–317.
9. [Маковская, Н. В. Профессиональные компетенции белорусских менеджеров](#) / Н. В. Маковская // Образование, наука и производство в XXI веке : современные тенденции развития : материалы юбилейной Междунар. конф. – Могилев, Белорус.-Рос. ун-т, 2021. – С. 66–67.
10. [Маковская, Н. В. Устойчивость развития через инновации предприятий](#) / Н. В. Маковская // Актуальные проблемы глобальных исследований: глобальное развитие и пределы роста в XXI веке : сб. ст. VII Междунар. науч. конф., 15–18 июня 2021 г. / под ред. И. В. Ильина. – М. : МООСИПНН Н.Д.Кондратьева, 2021. – С. 286–291.
11. [Маковская, Н. В. Региональное развитие через инновационное поведение организаций](#) / Н. В. Маковская // Проблемы устойчивого развития регионов Республики Беларусь и сопредельных стран : сб. материалов X Междунар. науч.-практ. конф., 13–14 мая 2021 г. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2021. – С. 64–67.
12. [Маковская, Н. В. Мониторинг рабочего времени менеджеров среднего звена: методический аспект](#) / Н. В. Маковская // Тенденции экономического развития в XXI веке : материалы III Междунар. науч. конф., Минск, 1 марта 2021 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2021. – С. 104–106.

13. [Чегерова, Т. И. Эконометрическое моделирование эффективности затрат рабочего времени](#) / Т. И. Чегерова, Н. В. Маковская // Итоги научных исследований ученых МГУ имени А. А. Кулешова 2020 г. : материалы науч.-метод. конференции, 28 янв. – 12 февр. 2021 г. / под ред. Н. В. Маковской, Е. К. Сычовой. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2021. – С. 226–227.
14. [Козлова, В. Д. Правовое содержание результатов интеллектуальной деятельности](#) / В. Д. Козлова, Н. В. Маковская // Итоги научных исследований ученых МГУ имени А. А. Кулешова 2021 г. : материалы науч.-метод. конф., 27 янв. – 11 февр. 2022 г. / под ред. Н. В. Маковской, Е. К. Сычовой. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2022. – С. 190–192.
15. [Маковская, Н. В. Оценка труда в условиях инноваций и цифровизации](#) / Н. В. Маковская // Достойный труд – основа стабильного общества : материалы XIV Междунар. науч.-практ. конф. / Уральский гос. экономич. ун-т, Екатеринбург, 10–12 нояб. 2022 года. – Екатеринбург : Уральский гос. экономия. ун-т, 2022. – С. 211–215.
16. Маковская, Н. В. Предпосылки и основа модернизации нормирования труда для условий цифрового развития / Н. В. Маковская // Материалы XXIII Междунар. науч.-практ. конф. «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 20–21 октября 2022 г.). – Минск : НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, 2022. – Т. 1. – С.18–19.
17. [Маковская, Н. В. Оценка управленческих компетенций работников в белорусской экономике](#) / Н. В. Маковская // XII Международная конференция. История управленческой мысли и бизнеса. «Развитие взглядов на управление хозяйством регионов в странах мира: история, современность» : материалы конф. 1–2 июля 2022 г. / под науч. ред. В. И. Маршева. – М. : Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2023. – С. 167–172.
18. [Маковская, Н. В. Совершенствование подходов к мониторингу нормирования труда](#) / Н. В. Маковская // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XVI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19 мая 2023 г. / Бел. гос. экономич. ун-т ; [редкол. : А. В. Егоров (отв. ред.) и др.]. – Минск : ГУ «БелИСА», 2023. – С. 85.
19. Маковская, Н. В. Базовые профессиональные компетенции белорусских менеджеров / Н. В. Маковская // Социальное развитие в современных условиях : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 8–9 декабря 2022 г. / Научно-исследовательский институт труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь. – Минск : Белсэнь, 2023. – С. 194–200.

#### **Статьи в сборниках научных работ**

1. Nataliya Makovskaya. Influence of the imperatives of new industrialization on the academic staffing strategies of Belarusian universities // Advances in Social Science, Education and Humanities Research, volume 240 / 2nd International Scientific Conference on New Industrialization: Global, National, Regional Dimension (SICNI 2018) Copyright © 2019, the Authors. Published by Atlantis Press. This is an open access article under the CC BY-NC license (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>). P. 360–365. Проиндексированы в наукометрической базе данных Web of Science CPCI

2. [Маковская, Н. В. Академические стратегии вузов как эффективное условие непрерывного образования в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Будущее сферы труда : глобальные вызовы и региональное развитие : сб. ст. Междунар. форума «Будущее сферы труда : достойный труд для всех» (г. Уфа, 4–5 февр. 2019 г.) / под ред. Г. Р. Баймурзиной, Р. М. Валиахметова. – Уфа : Мир Печати, 2019. – С. 143–147.
3. [Маковская, Н. В. Институт низкооплачиваемой занятости в Беларуси : миф или реальность?](#) / Н. В. Маковская // Стратегия развития экономики Беларуси : вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. В 2 т. Т. 1 / Национальная академия наук Беларуси, Ин-т экономики НАН Беларуси ; ред. кол.: В. И. Бельский [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2019. – С. 81–87.
4. [Маковская, Н. В. Стратегия академического развития в системе высшего образования в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. – 2019. – Вып. 2, ч. 1. – С. 517–519.
5. [Маковская, Н. В. Влияние срочных трудовых договоров на инновационную активность организаций](#) / Н. В. Маковская // Эффективность использования ресурсов инновационного конкурентоспособного экономического развития : монография / под ред. М. И. Плотницкого. – Минск, Мисанта, 2019. – С. 67–81.
6. [Маковская, Н. В. Распространение каналов трудоустройства в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Эффективность труда и качество трудовой жизни в XXI веке : сб. науч. ст. / под ред. Р. В. Карапетяна. – СПб. : Скифия-принт, 2020. – С. 257–267.
7. [Маковская, Н. В. Эффективность институционального механизма регулирования трудовых ресурсов](#) / Н. В. Маковская // Развитие социально-экономического потенциала регионов: дифференциация и приоритеты : сб. науч. трудов по итогам проведения круглого стола / под редакцией С. Г. Радько. – Москва : Российский государственный университет имени А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), 2020. – С. 112–117.
8. [Маковская, Н. В. Рабочее время менеджера: эффективность использования](#) / Н. В. Маковская // Стратегия развития экономики Беларуси : вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. В 2 т. Т. 2 / Нац. академия наук Беларуси, Ин-т экономики НАН Беларуси ; ред. кол.: В.Л. Гурский [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2020. – С. 201–205.
9. [Маковская, Н. В. Рабочее время как платформа роста производительности труда](#) / Н. В. Маковская // Социально-экономическое развитие организаций и регионов в условиях цифровизации экономики. – Витебск : УО «ВГТУ», 2020. – С. 99–102.
10. [Маковская, Н. В. Особенности формирования ресурса времени менеджеров](#) / Н. В. Маковская // Труды Евразийского научного форума : сб. науч. ст. из материалов XII Евразийского науч. форума. СПб., 20 нояб. 2020 года / общ. науч. ред. М. Ю. Спириной. Часть II. – СПб. : Университет при МПА ЕврАзЭС, 2020. – С. 292–298.
11. [Маковская, Н. В. Стратегии академического поведения белорусских университетов](#) / Н. В. Маковская // Альманах Центра исследований экономической культуры СПбГУ [Текст] / под ред. Д. Кадочникова, Д. Раскова. – М. ; СПб. : Изд-во Института Гайдара; Ф-т свободных искусств и наук СПбГУ, 2021. – С. 225–250.
12. [Маковская, Н. В. Производительный труд менеджеров : подходы для белорусской экономики](#) / Н. В. Маковская // Альманах Центра исследований экономической культуры СПбГУ / [редкол.: В. Ю. Шутилин (гл. ред.) и др.] ; М-во образования

- Республики Беларусь, Белорусский гос. экономический ун-т. – Минск : БГЭУ, 2021. – С. 295–300.
12. [Маковская, Н. В. Эффективность профессиональных компетенций белорусских менеджеров](#) / Н. В. Маковская // Стратегия развития экономики Беларуси : вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в двух томах. Т. 2. / ред. кол.: В.Л. Гурский [и др.] ; Нац. академия наук Беларуси ; Ин-т экономики НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2021. – С. 227–232.
  13. Makovskaya, N. Skills development for digital transformation in textile // N. Makovskaya, A. Korabava, A. Aliakseyeva // В сборнике: AIP Conference Proceedings. INTERNATIONAL CONFERENCE ON TEXTILE AND APPAREL INNOVATION (ICTAI 2021). – 2022. – С. 4–11.
  14. Makovskaya, N. Labor resource potential in the economy of Russia and Belarus / N. Makovskaya, L. Sukhodoeva, I. Makarycheva, D. Sukhodoev // The III International applied research conference “Human resource management within the framework of realisation of national development goals and strategic objectives”. Сер. "Economics, Business and Management". – Institute of Economics and Entrepreneurship of the National Research Lobachevsky State University, 2022. – С. 024.
  15. [Маковская, Н. В. Использование рабочего времени менеджеров](#) / Н. В. Маковская // Бизнес. Образование. Экономика : Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 7–8 апр. 2022 г. : сб. ст. / редкол.: В. В. Манкевич [и др.]. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2022. – С. 407–410.
  16. Маковская, Н. В. Эффективность профессиональной деятельности менеджеров среднего звена в Беларуси / Н. В. Маковская // Техника и технология пищевых производств: материалы XIV Междунар. науч.-техн. конф., Могилев, 21–22 апр. 2022 г. : в 2-х т. / Учреждение образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий» ; редкол.: А.В. Акулич (отв. ред.) [и др.]. – Могилев: БГУТ, 2022. – Т. 2. – С. 206–207.
  17. [Маковская, Н. В. Профессиональная деятельность менеджеров среднего звена в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XV Междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 19–20 мая 2022 г.). – Минск : БГЭУ, 2022. – С. 120–121.
  18. [Маковская, Н. В. Рабочее время менеджеров в национальной экономике](#) / Н. В. Маковская // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 17: Материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф. «Регионы России: стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных и региональных проектов и программ» / РАН ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества ; отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2022. – Ч. 2. – С. 263–265.
  19. [Маковская, Н. В. Характеристика профессионального труда белорусских менеджеров](#) / Н. В. Маковская // IX Международный форум «Евразийская экономическая перспектива», 28–29 окт. 2021 г., Санкт-Петербург : сб. материалов / под ред. д-ра экон. наук, проф. И. А. Максимцева. – СПб. : СПбГЭУ, 2022. – С. 44–48.
  20. [Маковская, Н. В. Нормирование труда работников в условиях цифровизации](#) / Н. В. Маковская // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в 2 т., Минск, 18–19 окт. 2022 / редкол.: Д. В. Муха [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2022. – Т. 2. – С. 168–173.

21. [Маковская Н. В. Предпосылки и основа модернизации нормирования труда в инновационных условиях](#) / Н. В. Маковская // Труды Евразийского научного форума : сб. науч. ст. материалов XIV Евразийского научного форума, СПб., 5–16 дек. 2022 г. / СПб. : Университет при МПА ЕврАзЭС, 2022. – Ч.1. – С.170–178.

#### Статьи в энциклопедических, справочных изданиях

1. [Маковская, Н. В. Стратегии академического развития в системе высшего образования в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Большая Евразия : Развитие, безопасность, сотрудничество. Ежегодник. Вып. 2. Ч. 1 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества ; отв. ред. В. И. Герасимов. – М., 2019. – С. 517–519.
2. [Маковская, Н. В. Институциональное обеспечение регулирования трудовых ресурсов в национальной экономике \(на примере Республики Беларусь\)](#) / Н. В. Маковская // Россия : Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 15. Ч. 2 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества ; отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2020. – С. 236–239.

#### Статьи в журналах

1. [Маковская, Н. В. Специфика занятости и безработицы в Беларуси : факторы ее формирующие](#) / Н. В. Маковская // Общество и экономика. – 2019. – №1. – С. 80–88.
2. [Маковская, Н. В. Академические кадровые стратегии белорусских университетов](#) / Н. В. Маковская, Т. И. Чегерова // Вестник Могилевского государственного университета имени А. А. Кулешова. – 2019. – № 1 (53). – С. 12–17.
3. [Маковская, Н. В. Эффективная контрактация в академической среде Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Белорусский экономический журнал. – 2019. – № 2. – С. 138–151.
4. [Маковская, Н. В. Принципы формирования кадровых академических стратегий в Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Экономика науки. – Т.5. – № 4. – 2019. – С. 271–276.
5. [Маковская, Н. В. Оценка сегмента низкооплачиваемой занятости в экономике Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Экономические системы. – Т.12. – № 3–4. – 2019. – С. 112–121.
6. [Маковская, Н. В. Резервируемая заработная плата в Беларуси: характеристика и оценки](#) / Н. В. Маковская // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Сер. гуманіт. навук. – 2020. – Т. 65, № 2. – С. 104–113. <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2020-65-2-104-113>
7. [Маковская, Н. В. Низкооплачиваемые рабочие места в белорусской экономике](#) / Н. В. Маковская // Белорусский экономический журнал. – 2020. – № 2 (91). – С. 52–59.
8. [Маковская, Н. В. Гендерная прекаризация занятости в Беларуси](#) / Н.В. Маковская // Социально-трудовые исследования. – 2020. – №3. – С. 44–55.
9. [Маковская, Н. В. Динамика эффективности рабочего времени \(на примере белорусской экономики\)](#) / Н. В. Маковская, Т. И. Чегерова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 12–2 (70). – С. 95–103.
10. [Маковская, Н. В. Фактор роста производительности труда менеджеров – рабочее время](#) / Н. В. Маковская, Н. А.Осипенко // Вестник Могилевского государственного университета имени А. А. Кулешова. – 2021. – № 2 (58). – С.7–16.

11. [Маковская, Н. В. Потенциал развития компетенций менеджеров в белорусской экономике](#) / Н. В. Маковская // Белорусский экономический журнал. – 2021. – №4. – С. 41–54.
12. Маковская, Н. В. Рабочее время белорусских менеджеров: анализ и оценка / Н. В. Маковская // Общество и экономика. – № 10. – 2021. – С. 80–92.
13. [Маковская, Н. В. Объем рынка труда менеджеров в национальной экономике Беларуси](#) / Н. В. Маковская // Экономика и общество. – 2022. – № 04 (22). – С. 46–52.
14. [Маковская, Н. В. Подходы к организации труда для инновационных и цифровых условий развития](#) / Н. В. Маковская // Известия Гомельского государственного университета имени Ф. Скорины. – 2023. – № 2. – С. 117–122.
15. [Маковская, Н. В. Методические подходы к оценке мониторинга трудовых процессов в организации](#) / Н. В. Маковская, Т. И. Чегерова // Веснік Магілёўскага дзяржаўнага ўніверсітэта імя А.А. Куляшова. Сер. Д, Эканоміка, сацыялогія, права. – 2023. – №1 (61). – С. 15–21.
16. [Маковская Н. В. Особенности организации труда белорусских работников](#) / Н. В. Маковская // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. гуманітар. навук. – 2023. – Т. 68, № 3. – С. 255–264.
17. Маковская, Н. В. Движение рабочих мест в национальной экономике Беларуси / Н. В. Маковская // Белорусский экономический журнал. – 2023. – № 3. – С. 72–83.